

Mögliche Ursachen und Gründe zu späteren Feststellungen

Ergebnisse Befragung Kollegen August / September 2024, CSA

Schwierigkeiten entstehen, wenn:

| | |
|----|---|
| 1 | Der Zeitplan wurde sehr eng gewählt, das Projekt wurde spät begonnen, es wurden zu wenig Puffer eingerichtet. Besprechungen und Diskussionen vor Testatsdatum werden zeitlich nicht berücksichtigt. Die Projektteams verzetteln sich in Diskussionen. |
| 2 | Der Prozess CSRD von Wesentlichkeitskonzept bis Datenerhebung und Bericht ist nicht konkret genug. Kapazitäten von Personal und IT zu gering bemessen. Zu wenig Projekterfahrung. |
| 3 | Das Projekt hat kein ausführliches, lebendes Projektkonzept mit Verantwortungszuordnung und Terminierung, zudem: Fortschrittsbericht sollten regelmäßig erstellt werden. |
| 4 | Personal ist zu wenig fachlich geschult; Sensibilisierung in der Belegschaft fehlt. Ausreichend Zeit für Kommunikation und Selbstkritik berücksichtigt. |
| 5 | Entscheidungen auf Leitungsebene werden nicht oder zu spät getroffen. Ambitionsniveau ist zu gering. Methodenkompetenz ist wichtig: lieber schnell eine vorläufige Entscheidung auf Arbeitsebene als spät eine auf oberer Ebene. |
| 6 | Schnittstellen zu anderen Arbeitsbereichen wurden nicht eindeutig abgegrenzt: Arbeiten und Aufgaben bleiben ohne eindeutige Verantwortung und liegen. |
| 7 | Abteilungen, die Daten bereithalten sollen, verwenden unnötig Zeit für Abwehr . Sie nehmen das Thema nicht erst genug und riskieren Fehler in den Daten (mit mitunter verheerenden Folgen, wie Pressemeldung zu Greenwashing.) |
| 8 | Transparenz im Projekt und Prozess zu gering: zu wenig Fokussierung, unklare Sprache (angesichts der vielen unbestimmten Begriffe), Verantwortung nicht eindeutig. Datenlieferung und Verifizierung könnten in einem ersten Schritt auseinandergehalten werden. Später zu wenig Kontrollen eingerichtet. |
| 9 | Es wurden keine Testläufe vorgenommen oder nicht frühzeitig. |
| 10 | Dokumentation wird nicht zügig mit Projektfortschritt erstellt. Das kann spätere Projektschritte verzögern. |
| 11 | Im Prozess muss es auch Personen, bzw. Funktionen geben, die sich um Einzelthemenaufarbeitung, Problem- und Notfälle kümmern. Es muss einen Fehlerbehebungsprozess geben. (Kümmererfunktion) |